

**ANÁLISIS DE NEGOCIOS  
DE EXPLOTACIÓN**

# GESTIÓN DE PROYECTOS DE PETRÓLEO Y GAS



<b>Disciplina:</b> Estrategias de Negocio	<b>Especialidad:</b> Gestión y control de los procesos	<b>Competencia:</b> Análisis de negocios de explotación
<b>Tipo de actividad:</b> Curso	<b>Duración :</b> 40 horas	<b>Nivel:</b> Medio-avanzado
<b>Acto:</b> Gestión de Proyectos de Petróleo y Gas		
<b>Objetivo:</b> El curso enseñará a los participantes la integración de los objetivos del proyecto, el caso de negocio, el plan de proyecto, los riesgos de proyecto y la tecnología bajo un Enfoque sistemático para el éxito de los proyectos de petróleo y gas.		
<b>A quien va dirigido:</b> Líderes, coordinadores, gerentes de proyectos y profesionistas afines, con interés en ampliar sus conocimientos y competencias en el área de análisis de negocios de explotación.		
DÍA 1 - Introducción <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Características y desafíos de los proyectos de petróleo y gas (O&amp;G)</li> <li>▪ La naturaleza del diseño del proyecto O&amp;G</li> <li>▪ ¿Cuál es la definición del éxito del proyecto O&amp;G?</li> <li>▪ El ciclo de vida de los proyectos de O&amp;G</li> <li>▪ O &amp; G Project Management y PMBOK (Project Management Body of Knowledge)</li> <li>▪ Gestión de proyectos de O&amp;G e ISO-21500</li> <li>▪ Sistemas de entrega de proyectos</li> <li>▪ Evaluación de economía del proyecto</li> <li>▪ Project Finance</li> <li>▪ Enfoque de Monitoreo y Manejo de Yacimientos</li> </ul> DÍA 2 - Iniciación del proyecto y definición de requisitos <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Técnicas de selección de proyectos</li> <li>▪ Selección del gerente de proyecto adecuado</li> <li>▪ El caso de negocios</li> <li>▪ La carta del proyecto</li> <li>▪ Identificación y evaluación de partes interesadas</li> <li>▪ Adquisición de datos básicos</li> <li>▪ Modelo de carga frontal (FEL) y fases del proyecto</li> <li>▪ Definición de requisitos</li> <li>▪ Enfoques de contratación</li> </ul>	DÍA 3 - Planificación del proyecto, programación y estimación de costos <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desarrollo del Alcance del Proyecto</li> <li>▪ La estructura de desglose del trabajo (WBS)</li> <li>▪ El cronograma del proyecto</li> <li>▪ El Método de la ruta crítica (CPM) en la programación</li> <li>▪ Tipos de estimación de costos</li> <li>▪ El presupuesto del proyecto</li> <li>▪ Programación de adelanto / retraso</li> <li>▪ Asignación de recursos</li> <li>▪ Compensaciones de costo-tiempo</li> <li>▪ Método de programación lineal</li> <li>▪ Enfoque de planificación de gestión proactiva de riesgos</li> </ul> DÍA 4 y 5 - Ejecución y control de proyectos y cierre <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dirección y gestión de ejecución de proyectos</li> <li>▪ Monitoreo de la información del desempeño laboral</li> </ul>	